

**Alain AGUETTAZ**   
664, rue François Giraud  
69400 Villefranche sur Saône  
☎: 06 37 20 69 13  
✉ alain.aguettaz@solon-finances.com  
[www.solon-finances.com](http://www.solon-finances.com)

## Direction Générale Finances

Stratégie de développement - Acquisitions & LBO  
Restructuring, Carve-out, Prévention et Gestion de procédures collectives  
Culture internationale - Expatriation aux Etats-Unis  
Membre actif Prévention & Retournement

### PARCOURS PROFESSIONNEL

---

Depuis Juin 2012

#### **SOLON FINANCES**

Management de transition, Gestion de crise, Conseil opérationnel aux Entreprises  
*Dirigeant*

**Groupe ANVI – 9 mois**

Chalon sur Saône

**Développement et fabrication de pièces en matière plastique – 50 M€ - 280 personnes**

*Directeur Financier*

- Intervention à la demande des Actionnaires Financiers
- Gestion de procédures de Mandat ad'hoc puis de redressement Judiciaire
  - ✓ Relation avec les Administrateurs Judiciaires et l'Actionnaire
  - ✓ Communication avec les partenaires de la société (Clients, Fournisseurs...)
  - ✓ Négociations avec les banques
- Gestion d'un process de cession dans le cadre d'un redressement judiciaire :
  - ✓ Etablissement d'un Business Plan
  - ✓ Mise en place de Dataroom
  - ✓ Pilotage du process de cession avec le partenaire M&A
  - ✓ Mise en place de prévisions de trésorerie et optimisation du financement
  - ✓ Due diligences avec repreneurs
  - ✓ Participation à la rédaction des actes de cessions d'actif (Asset Deal)
  - ✓ Liquidation des structures ayant fait l'objet d'un rachat d'actif ou non reprises.

**AGCEI – 6 mois**

Grenoble

**Conception et fabrication de transformateurs – 15 M€ - 50 personnes**

*Directeur Général*

- Gestion d'une Administration provisoire
  - ✓ Relation avec l'Administrateur Provisoire et l'Actionnaire
  - ✓ Animation de l'équipe de Direction
  - ✓ Communication avec les partenaires de la société (Clients, Fournisseurs...)
  - ✓ Négociations avec les banques
- Cession de l'entreprise
  - ✓ Etablissement d'un Business Plan
  - ✓ Constitution d'une Dataroom
  - ✓ Pilotage du process de cession avec le partenaire M&A
  - ✓ Mise en place de prévisions de trésorerie et optimisation du financement

**COCORETTE (Groupe NORIAP) – 10 mois**

Amiens

**Agro-alimentaire – 150 M€ - 300 personnes****Directeur Général**

- Diagnostic & Etablissement du Plan de retournement
  - ✓ Mise en place de plans d'actions pour restaurer la rentabilité – 16M€ (année pleine).
  - ✓ Renégociation de contrats d'approvisionnement long terme.
  - ✓ Réorganisation industrielle (performance des centres de conditionnement...)
  - ✓ Renouvellement de l'équipe de Direction.
- Restructuration du Groupe
  - ✓ Mise en place de plans de réduction des charges (coûts de transport...)
  - ✓ Négociations avec la GMS.
  - ✓ Fiabilisation du « reporting au Groupe » (dette nette...)
  - ✓ Mise en place de prévisions de trésorerie

**DIAM GROUP (Participation UI Investissement) – 8 mois**

Clermont Ferrand / Lyon

**Transformation des métaux – 40 M€ - 250 personnes****Directeur Général Adjoint**

- Gestion de procédures de conciliation et de redressement judiciaire des filiales
  - ✓ Renégociation de la dette bancaire – 15 M€...
  - ✓ Obtention de Prêts Garantis par l'Etat – 3 M€
  - ✓ Gestion de la relation avec l'Administrateur Judiciaire et conseils spécialisés
- Restructuration des filiales du Groupe
  - ✓ Mise en place de plans de réduction des charges
  - ✓ Analyse des marges clients et augmentations de prix de vente
  - ✓ Mise en place de prévisions hebdomadaires de trésorerie
  - ✓ Fiabilisation du « reporting au fonds d'investissement » (dette nette...)

**AMIS (Groupe SIFCOR) – 12 mois**

Montluçon / Paris

**Sous-traitant automobile – 70 M€ - 700 personnes****Directeur Financier**

- Gestion d'une procédure de conciliation, puis de Mandat ad'hoc
  - ✓ Renégociation de la dette bancaire - 45M€...
  - ✓ Relations avec le CIRI et le Conciliateur/Mandataire ad'hoc
- Rétablissement de la rentabilité de l'entreprise
  - ✓ Remise à plat des prix de revient et des marges
  - ✓ Négociations avec clients (constructeurs & équipementiers) des prix de ventes et désengagement en cas de maintien de marges négatives.
  - ✓ Fiabilisation du reporting mensuel (encours de production, abonnements...)
- Etablissement d'un Business Plan et protocoles de sortie de procédure de conciliation.
  - ✓ Participation à l'élaboration et la signature des protocoles clients et bancaires

**ALPA groupe – 6 mois**

Chambéry

**Laboratoires de services bio-analytiques – 45 M€ - 350 personnes****Directeur Financier**

- Gestion d'une procédure de conciliation (renégociation de la dette bancaire 25M€...)
- Gestion d'un process de cession dans le cadre d'un redressement judiciaire :
  - ✓ Mise en place de Dataroom
  - ✓ Due diligences avec repreneurs
  - ✓ Gestion du process avec les organes de la procédure de redressement judiciaire
  - ✓ Participation à la rédaction des actes de cessions d'actif (Asset Deal)
  - ✓ Liquidation des structures Alpa

**TII - NICOLAS INDUSTRIE – 9 mois**

Auxerre

**Fabrication d'engins de transport spéciaux – 150 M€ - 800 personnes****Directeur Financier**

- Définition de la stratégie en relation avec le Groupe.
- Etablissement d'un business plan (redéfinition de la gamme de produits, positionnement prix/marché, réduction des prix de revient et des « lead times »...).

- Négociation d'un contrat de 40M€ dans le domaine de l'armement (conditions financières, financement du BFR, cadencement des achats...).
- Mise en place de financements France et Export (BPI France, Euler...)
- Restructuration de la Direction Financière (fiabilisation du reporting, prévisions de trésorerie, mise en place d'un contrat de factoring ...).
- Dans un contexte de « Restructuring », mise en place de procédures et d'indicateurs pour évaluer les offres à faible marge, anticipation des dérivés sur affaires en cours (mise en place de réunions de suivi avec bureau d'études et production, avenants sur contrats...).
- Mise en place d'un contrôle de gestion industriel (marges à l'avancement, pertes à terminaison...).

#### **MORET INDUSTRIES – 20 mois**

Saint Quentin

#### **Fabrication de pompes industrielles et Engineering – 350 M€ - 2000 personnes**

##### ***Directeur Financier Groupe***

- Renégociation sous « mandat ad'hoc » de la dette bancaire suite à un bris de covenant (financement 100M€, pool bancaire composé des Affaires Spéciales d'une dizaine de banques).
- Cession du pôle « pompes industrielles » - activité historique du Groupe - (CA : 150M€, 1000 personnes) au Groupe suisse Sulzer côté en bourse. Négociations avec l'acquéreur, finalisation de SPA avec les avocats, suivi de la transaction (mise en place de la GAP – cautions, ajustements de prix, mise en place de TSA...).
- Structuration de la Direction financière (mise en place de SAP-BPC, optimisation des lignes de cautions, fiabilisation du reporting, de la consolidation et des prévisions de trésorerie...).
- Participation à des opérations de croissance externe en Allemagne et en France (négociations, business plan, SPA...).

#### **SOLVAY - Business Unit BENVIC – 10 mois**

Dijon

#### **Fabrication de granulés PVC Compounds – 160 M€ - 400 personnes**

##### ***Directeur Financier***

- Contexte : Rachat par le fonds d'investissement OPENGATE de la BU du groupe SOLVAY.
- Gestion du « carve-out ».
- Mise en place de financements à l'international (Factor) afin d'être opérationnel lors de la transaction.
- Constitution de l'équipe « Finance » en France, Italie et Espagne de manière à rendre indépendante la BU (contexte de forte centralisation chez Solvay).
- Carve-out IT -Adaptation de SAP aux besoins et moyens d'une PME (vs environnement de Groupe fortement structuré et centralisé).
- Mise en place d'outils de reporting pour OPENGATE (prévisionnel de trésorerie, gestion de la dette nette...).
- « Coaching » sur les changements culturels nécessaires pour passer d'un environnement « grand groupe international » à celui d'une PME.

#### **Conseil Opérationnel :**

- Restructuration de la dette bancaire d'une PME industrielle avec réaménagement de la dette de la holding et mise en place de Prêts Moyen Terme garantis par BPI France.
- Cession d'entreprise dans le cadre d'une administration provisoire.
- Mise en place de prévisionnel de trésorerie, gestion des relations bancaires et assureurs crédit.
- Négociation et mise en place d'un crédit- bail immobilier pour une PME dans le négoce de produits métallurgiques.
- Conseil dans le cadre de projets de reprises (Etablissement de business plan, Info mémorandum...).

Sept. 2007  
Avril 2012

#### **Groupe RBDH**

Jassans - Riottier

#### **Ingénierie industrielle & Mécanique de Précision – 120 M€ - 600 personnes**

##### ***Directeur Financier***

- Relation & communication financière auprès des actionnaires (Fonds d'investissement).
- Gestion d'une procédure de sauvegarde et pilotage du renforcement des fonds propres avec le FCDE (augmentation de capital de 16 M€, renégociation de la dette).
- Définition des orientations stratégiques du Groupe.

- Restructuration de la Direction Financière avec mise en place de fonctions Contrôle de gestion, Informatique, Juridique et Ressources Humaines.
- Pilotage d'un projet de cession majoritaire du capital (Business Plan, coordination avec intermédiaire financier, «Vendor due Diligences », Management présentation...).

**Mars 2004**  
**Jul. 2007**

## **MANAGEMENT DE TRANSITION :**

**PHOTOWATT – 5 mois**

Bourgoin - Jallieu

**Fabrication de panneaux photovoltaïques – 130 M€ - 700 personnes**

***Secrétaire Général***

- Restructuration « haut de bilan » et établissement du Business Plan Groupe.
- Communication financière auprès de l'actionnaire canadien et des banques.
- Réorganisation de la Direction Financière (Reporting normes IFRS, Contrôle de Gestion, normes SOX...).
- Sécurisation de contrats long terme d'approvisionnement matière.

**SETFORGE – 5 mois**

Saint-Etienne

**Forge industrielle – 150 M€ - 800 personnes**

***Directeur Général Finances***

- Etablissement d'un Business Plan dans le cadre du redéploiement du Groupe, suite à une procédure de sauvegarde (plan d'économies, et recherche de partenaire industriel).
- Gestion de la relation avec l'administrateur judiciaire et les organes de la procédure.

**BOSTIK TRL (Groupe Total) - 12 mois**

Privas

**Fabrication de colles industrielles techniques – 40 M€ - 200 personnes**

***Directeur Général Finance***

- Définition des orientations stratégiques et commerciales en relation avec le Groupe.
- Refonte de la Direction Financière et des fonctions administratives.
- Pilotage de projets transverses (Supply Chain, contrôle de gestion industriel).
- Préparation d'un projet de réorganisation et de cession d'une «business unit».

**FRUEHAUF (Groupe Caravelle) – 8 mois**

Auxerre

**Fabrication de semi-remorques – 100 M€ - 400 personnes**

***Directeur Financier***

- Audit d'organisation et «re-engineering» suite à une reprise d'activité (renégociation de charges, réduction de coûts, ajustement des prix de revient...).
- Optimisation du financement de l'entreprise (prévisions de trésorerie, gestion de la dette, reconstitution d'un pool bancaire...).
- 

**Mai 1998**  
**Déc. 2003**

**LEJABY (Groupe Warnaco Inc)**

Lyon

**Industrie textile - 100 M€ - 1200 personnes**

***Directeur Financier – Directeur des Opérations et Projets Stratégiques***

- Gestion d'un projet MBO (business plan, montage financier, relations avec les investisseurs financiers...).
- Communication financière (Actionnaires, Ministère du travail, Banques...).
- Création d'une fonction Supply Chain - Plan de réduction de coûts (économies annuelles réalisées 3 M€).
- Optimisation fiscale (prix de transfert des filiales de distribution européennes).
- Acquisition d'une société dans le secteur de la lingerie.
- Elaboration et exécution d'un plan social dans un contexte de maintien de la compétitivité (taux de délocalisation porté de 40% à 65%).
- Prévisions de trésorerie et mise en place d'un « Cash Pooling » européen.
- Gestion des services Contrôle de Gestion, Ressources Humaines, Informatique et Juridique.

<b>Jan. 1997</b> <b>Avril 1998</b>	<b>MESSER GRIESHEIM</b> (Groupe Hoechst) <b>Gaz Industriels - 60 M€ - 230 personnes</b> <i>Directeur Financier</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Implémentation de SAP en relation avec le Groupe.</li> <li>• Mise en place d'une fonction Contrôle de Gestion et d'outils de mesure de rentabilité des investissements (budget annuel 7 M€).</li> </ul>	Paris
<b>Mai 1995</b> <b>Déc. 1996</b>	<b>MOREL</b> (Charterhouse puis Groupe Siemens) <b>Réseaux de télécommunications - 30 M€ - 140 personnes</b> <i>Directeur Financier</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mise en place d'une Direction Financière (prévisions de trésorerie, gestion de la dette...).</li> <li>• Gestion d'un redressement judiciaire (renégociation du montage LBO avec les banques, plan de restructuration, dossier de reprise).</li> </ul>	Chartres
<b>Mar. 1993</b> <b>Avril 1995</b>	<b>CLESTRA HAUSERMAN Inc.</b> (Strafor Facom) <b>Cloisons amovibles – 30 M€ - 160 personnes</b> <i>Directeur Financier</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablissement d'une politique de prix (sur base de coûts standards) pour répondre à des appels d'offres en environnement fortement concurrentiel.</li> <li>• Chargé des relations avec les organismes extérieurs et des problèmes juridiques et fiscaux de la filiale (contrats, performance bonds, sales taxes).</li> </ul>	Cleveland, Ohio (USA)
<b>Sept. 1988</b> <b>Fév. 1993</b>	<b>GERLAND ELASTOMERES</b> (Gerland) <b>Extrusion matières élastomères – 150 M€ - 900 personnes</b> <i>Contrôleur Financier</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dans un contexte de croissance externe, refonte des systèmes d'information de la Division et mise en place d'outils de reporting et de gestion.</li> <li>• Participation à des opérations de cessions et acquisitions avec, en particulier, constitution d'une filiale de production en Allemagne.</li> </ul>	Lyon
<b>Sept. 1984</b> <b>Août 1988</b>	<b>PRICE WATERHOUSE</b> <i>Audit / Manager</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Missions d'évaluation lors de cessions / acquisitions.</li> <li>▪ Spécialisé aux techniques d'audit informatique (revues d'installation...).</li> </ul>	Lyon

## FORMATION

---

1983 E.S.L.S.C.A Paris - Option Contrôle de Gestion / Finance  
1983 DECS

## LANGUES

---

Anglais courant – 2 ans aux USA (Cleveland, Ohio)  
Allemand lu, écrit, parlé

## AUTRES

---

Situation militaire : Lieutenant de réserve  
Sports pratiqués : ski, tennis, golf, moto