

Alain AGUETTAZ 

664, rue François Giraud
69400 Villefranche sur Saône

☎: 04 74 07 13 60 / 06 37 20 69 13

✉ alain.aguettaz@solon-finances.com

www.solon-finances.com

Direction Générale Finances

Stratégie de développement - Acquisitions & LBO
Restructuring, Carve-out, Prévention et Gestion de procédures collectives
Culture internationale - Expatriation aux Etats-Unis
Membre actif Prévention & Retournement

PARCOURS PROFESSIONNEL

Juin 2012

SOLON FINANCES

Management de transition, Gestion de crise, Conseil opérationnel aux Entreprises

Dirigeant

DIAM GROUP (Participation SOFIMAC) – 8 mois

Clermont Ferrand / Lyon

Transformation des métaux – 40 M€ - 250 personnes

Directeur Général Adjoint

- Gestion de procédures de conciliation et de redressement judiciaire des filiales
 - ✓ Renégociation de la dette bancaire – 15 M€...
 - ✓ Obtention de Prêts Garantis par l'Etat – 3 M€
 - ✓ Gestion de la relation avec l'Administrateur Judiciaire et conseils spécialisés
- Restructuration des filiales du Groupe
 - ✓ Mise en place de plans de réduction des charges
 - ✓ Analyse des marges clients et augmentations de prix de vente
 - ✓ Mise en place de prévisions hebdomadaires de trésorerie
 - ✓ Fiabilisation du « reporting au fonds d'investissement » (dette nette...)

AMIS (Groupe SIFCOR) – 12 mois

Montluçon / Paris

Sous-traitant automobile – 70 M€ - 700 personnes

Directeur Financier

- Gestion d'une procédure de conciliation, puis de Mandat ad'hoc
 - ✓ Renégociation de la dette bancaire - 45M€...
 - ✓ Relations avec le CIRI et le Conciliateur/Mandataire ad'hoc
- Rétablissement de la rentabilité de l'entreprise
 - ✓ Remise à plat des prix de revient et des marges
 - ✓ Négociations avec clients (constructeurs & équipementiers) des prix de ventes et désengagement en cas de maintien de marges négatives.
 - ✓ Fiabilisation du reporting mensuel (encours de production, abonnements...)
- Etablissement d'un Business Plan et protocoles de sortie de procédure de conciliation.
 - ✓ Participation à l'élaboration et la signature des protocoles clients et bancaires

ALPA groupe – 6 mois

Chambéry

Laboratoires de services bio-analytiques – 45 M€ - 350 personnes

Directeur Financier

- Gestion d'une procédure de conciliation (renégociation de la dette bancaire 25M€...)
- Gestion d'un process de cession dans le cadre d'un redressement judiciaire :
 - ✓ Mise en place de Dataroom
 - ✓ Due diligences avec repreneurs
 - ✓ Gestion du process avec les organes de la procédure de redressement judiciaire

- ✓ Participation à la rédaction des actes de cessions d'actif (Asset Deal)
- ✓ Liquidation des structures Alpa

TII - NICOLAS INDUSTRIE – 9 mois

Auxerre

Fabrication d'engins de transport spéciaux – 150 M€ - 800 personnes

Directeur Financier

- Définition de la stratégie en relation avec le Groupe.
- Etablissement d'un business plan (redéfinition de la gamme de produits, positionnement prix/marché, réduction des prix de revient et des « lead times »...).
- Négociation d'un contrat de 40M€ dans le domaine de l'armement (conditions financières, financement du BFR, cadencement des achats...).
- Mise en place de financements France et Export (BPI France, Euler...)
- Restructuration de la Direction Financière (fiabilisation du reporting, prévisions de trésorerie, mise en place d'un contrat de factoring ...).
- Dans un contexte de « Restructuring », mise en place de procédures et d'indicateurs pour évaluer les offres à faible marge, anticipation des dérivés sur affaires en cours (mise en place de réunions de suivi avec bureau d'études et production, avenants sur contrats...).
- Mise en place d'un contrôle de gestion industriel (marges à l'avancement, pertes à terminaison...).

MORET INDUSTRIES – 20 mois

Saint Quentin

Fabrication de pompes industrielles et Engineering – 350 M€ - 2000 personnes

Directeur Financier Groupe

- Renégociation sous « mandat ad'hoc » de la dette bancaire suite à un bris de covenant (financement 100M€, pool bancaire composé des Affaires Spéciales d'une dizaine de banques).
- Cession du pôle « pompes industrielles » - activité historique du Groupe - (CA : 150M€, 1000 personnes) au Groupe suisse Sulzer côté en bourse. Négociations avec l'acquéreur, finalisation de SPA avec les avocats, suivi de la transaction (mise en place de la GAP – cautions, ajustements de prix, mise en place de TSA...).
- Structuration de la Direction financière (mise en place de SAP-BPC, optimisation des lignes de cautions, fiabilisation du reporting, de la consolidation et des prévisions de trésorerie...).
- Participation à des opérations de croissance externe en Allemagne et en France (négociations, business plan, SPA...).

SOLVAY - Business Unit BENVIC – 10 mois

Dijon

Fabrication de granulés PVC Compounds – 160 M€ - 400 personnes

Directeur Financier

- Contexte : Rachat par le fonds d'investissement OPENGATE de la BU du groupe SOLVAY.
- Gestion du « carve-out ».
- Mise en place de financements à l'international (Factor) afin d'être opérationnel lors de la transaction.
- Constitution de l'équipe « Finance » en France, Italie et Espagne de manière à rendre indépendante la BU (contexte de forte centralisation chez Solvay).
- Carve-out IT -Adaptation de SAP aux besoins et moyens d'une PME (vs environnement de Groupe fortement structuré et centralisé).
- Mise en place d'outils de reporting pour OPENGATE (prévisionnel de trésorerie, gestion de la dette nette...).
- « Coaching » sur les changements culturels nécessaires pour passer d'un environnement « grand groupe international » à celui d'une PME.

Conseil Opérationnel :

- Restructuration de la dette bancaire d'une PME industrielle avec réaménagement de la dette de la holding et mise en place de Prêts Moyen Terme garantis par BPI France.
- Mise en place de prévisionnel de trésorerie, gestion des relations bancaires et assureurs crédit.
- Négociation et mise en place d'un crédit- bail immobilier pour une PME dans le négoce de produits métallurgiques.
- Conseil dans le cadre de projets de reprises (Etablissement de business plan, Info mémorandum...).

Sept. 2007
Avril 2012

Groupe RBDH

Jassans - Riottier

Ingénierie industrielle & Mécanique de Précision – 120 M€ - 600 personnes

Directeur Financier

- Relation & communication financière auprès des actionnaires (Fonds d'investissement).
- Gestion d'une procédure de sauvegarde et pilotage du renforcement des fonds propres avec le FCDE (augmentation de capital de 16 M€, renégociation de la dette).
- Définition des orientations stratégiques du Groupe.
- Restructuration de la Direction Financière avec mise en place de fonctions Contrôle de gestion, Informatique, Juridique et Ressources Humaines.
- Pilotage d'un projet de cession majoritaire du capital (Business Plan, coordination avec intermédiaire financier, «Vendor due Diligences », Management présentation...).

Mars 2004
Juil. 2007

MANAGEMENT DE TRANSITION :

PHOTOWATT – 5 mois

Bourgoin - Jallieu

Fabrication de panneaux photovoltaïques – 130 M€ - 700 personnes

Secrétaire Général

- Restructuration « haut de bilan » et établissement du Business Plan Groupe.
- Communication financière auprès de l'actionnaire canadien et des banques.
- Réorganisation de la Direction Financière (Reporting normes IFRS, Contrôle de Gestion, normes SOX...).
- Sécurisation de contrats long terme d'approvisionnement matière.

SETFORGE – 5 mois

Saint-Etienne

Forge industrielle – 150 M€ - 800 personnes

Directeur Général Finances

- Etablissement d'un Business Plan dans le cadre du redéploiement du Groupe, suite à une procédure de sauvegarde (plan d'économies, et recherche de partenaire industriel).
- Gestion de la relation avec l'administrateur judiciaire et les organes de la procédure.

BOSTIK TRL (Groupe Total) - 12 mois

Privas

Fabrication de colles industrielles techniques – 40 M€ - 200 personnes

Directeur Général Finance

- Définition des orientations stratégiques et commerciales en relation avec le Groupe.
- Refonte de la Direction Financière et des fonctions administratives.
- Pilotage de projets transverses (Supply Chain, contrôle de gestion industriel).
- Préparation d'un projet de réorganisation et de cession d'une «business unit».

FRUEHAUF (Groupe Caravelle) – 8 mois

Auxerre

Fabrication de semi-remorques – 100 M€ - 400 personnes

Directeur Financier

- Audit d'organisation et «re-engineering» suite à une reprise d'activité (renégociation de charges, réduction de coûts, ajustement des prix de revient...).
- Optimisation du financement de l'entreprise (prévisions de trésorerie, gestion de la dette, reconstitution d'un pool bancaire...).

Mai 1998
Déc. 2003

LEJABY (Groupe Warnaco Inc)

Lyon

Industrie textile - 100 M€ - 1200 personnes

Directeur Financier – Directeur des Opérations et Projets Stratégiques

- Gestion d'un projet MBO (business plan, montage financier, relations avec les investisseurs financiers...).
- Communication financière (Actionnaires, Ministère du travail, Banques...).
- Création d'une fonction Supply Chain - Plan de réduction de coûts (économies annuelles réalisées 3 M€).
- Optimisation fiscale (prix de transfert des filiales de distribution européennes).
- Acquisition d'une société dans le secteur de la lingerie.
- Elaboration et exécution d'un plan social dans un contexte de maintien de la compétitivité (taux de délocalisation porté de 40% à 65%).

- Prévisions de trésorerie et mise en place d'un « Cash Pooling » européen.
- Gestion des services Contrôle de Gestion, Ressources Humaines, Informatique et Juridique.

Jan. 1997
Avril 1998

MESSER GRIESHEIM (Groupe Hoechst)
Gaz Industriels - 60 M€ - 230 personnes
Directeur Financier

Paris

- Implémentation de SAP en relation avec le Groupe.
- Mise en place d'une fonction Contrôle de Gestion et d'outils de mesure de rentabilité des investissements (budget annuel 7 M€).

Mai 1995
Déc. 1996

MOREL (Charterhouse puis Groupe Siemens)
Réseaux de télécommunications - 30 M€ - 140 personnes
Directeur Financier

Chartres

- Mise en place d'une Direction Financière (prévisions de trésorerie, gestion de la dette...).
- Gestion d'un redressement judiciaire (renégociation du montage LBO avec les banques, plan de restructuration, dossier de reprise).

Mar. 1993
Avril 1995

CLESTRA HAUSERMAN Inc. (Strafor Facom)
Cloisons amovibles – 30 M€ - 160 personnes
Directeur Financier

Cleveland, Ohio (USA)

- Etablissement d'une politique de prix (sur base de coûts standards) pour répondre à des appels d'offres en environnement fortement concurrentiel.
- Chargé des relations avec les organismes extérieurs et des problèmes juridiques et fiscaux de la filiale (contrats, performance bonds, sales taxes).

Sept. 1988
Fév. 1993

GERLAND ELASTOMERES (Gerland)
Extrusion matières élastomères – 150 M€ - 900 personnes
Contrôleur Financier

Lyon

- Dans un contexte de croissance externe, refonte des systèmes d'information de la Division et mise en place d'outils de reporting et de gestion.
- Participation à des opérations de cessions et acquisitions avec, en particulier, constitution d'une filiale de production en Allemagne.

Sept. 1984
Août 1988

PRICE WATERHOUSE
Audit

Lyon

- Missions d'évaluation lors de cessions / acquisitions.
- Spécialisé aux techniques d'audit informatique (revues d'installation...).

FORMATION

1983 E.S.L.S.C.A Paris - Option Contrôle de Gestion / Finance

1983 DECS

LANGUES

Anglais courant – 2 ans aux USA (Cleveland, Ohio)

Allemand lu, écrit, parlé

AUTRES

Situation militaire : Lieutenant de réserve

Sports pratiqués : ski, tennis, golf, moto